

PLANO DE GESTÃO
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE
CANOAGEM- CBCa
2021-2025

CHAPA: UNIÃO PARA RECONSTRUÇÃO

Pré-candidato à presidente: Jonatan Pimentel Maia de Oliveira

Pré-candidato à 1º Vice-presidente: Rafael Giroto

Pré-candidata à 2º Vice-presidente: Luciana Costa

INTRODUÇÃO

A chapa “União para Reconstrução” é formada essencialmente por pessoas com conhecimento técnico e administrativo da canoagem brasileira, estivemos na água como atletas, técnicos competindo em nível internacional e a frente de administração de entidades de prática esportiva e federações, onde realizamos um trabalho expressivo pautado por resultados em gestão e organização. Por termos vivenciado todas as etapas da formação de um atleta, de um treinador e levando este conhecimento até a administração é que apresentamos aqui uma ideia inicial de nossas propostas baseadas em análise de um contexto da realidade para juntos reconstruirmos a canoagem brasileira que todos nós merecemos.

OBJETIVOS

- Aprimorar a captação de recursos via patrocínio para a CBCa por meio de equipe especializada em busca de diferentes fontes, dando suporte para o desenvolvimento das modalidades e descentralizando a utilização dos recursos da Lei Piva.
- Promover o desenvolvimento das modalidades da canoagem e Paracanoagem otimizando a utilização dos recursos aplicados de forma que seja possível integrar as modalidades consideradas não olímpicas em eventos de mesmo segmento.
- Assegurar a economicidade e boa gestão dos recursos destinados ao desenvolvimento, manutenção e organização da CBCa e suas modalidades.
- Avaliar e evoluir os processos administrativos da CBCa, no que diz respeito aos atos administrativos, burocráticos e de prestação de serviço de colaboradores.
- Dar continuidade a projetos aprovados pela gestão anterior, sejam eles por via de Lei de Incentivo ao esporte ou aqueles em negociação direta com as esferas

públicas municipais, estaduais e federais que estejam em acordo com o fomento das modalidades.

- Atualizar o estatuto da CBCa, através de uma discussão e interpretação das leis vigentes dando amplo acesso a participação de todos os filiados.

- Adotar a Coordenação Regional de forma que haja um profissional com conhecimento técnico das modalidades realizando um trabalho de desenvolvimento da canoagem juntamente com as Federações e CBCa.

- Valorizar de forma meritocrática treinadores e atletas de destaque, nacional e internacional, criando de forma transparente uma perspectiva de ascensão profissional.

- Implantar o Curso de Gestão no Esporte para atletas, clubes e federações fornecendo as ferramentas necessárias para o entendimento e alinhamento de estratégias de marketing e captação de recursos.

- Manter e ampliar a cedência meritocrática de equipamentos adquiridos pela CBCa, para o fomento de atletas, clubes e federações.

- Disponibilizar as federações uma via direta de contato com uma equipe de trabalho da CBCa apta para desenvolver projetos e auxiliar na captação de recursos.

- Projetar por meio de ampla escuta e debate com atletas, clubes e federações as ações necessárias e viáveis de aplicação para a disseminação, organização e crescimento das modalidades e entidades de práticas regionais e estaduais.

- Conquistar mais adeptos para as modalidades realizando a ampliação do calendário nacional estimulando e auxiliando na organização de campeonatos regionalizados que facilitem o deslocamento e maior participação de atletas e clubes.

- Estimular e auxiliar as federações a realizar campeonatos estaduais.

- Proporcionar as federações maior participação na estrutura organizacional da CBCa, tornando as entidades ativas em seus exercícios.
- Fortalecer o desenvolvimento das regiões e clubes que ainda apresentam dificuldades em disseminar a modalidade, seja por falta de equipamentos, estruturas, parcerias ou conhecimentos técnicos e administrativos.
- Fomentar o desenvolvimento das categorias de base de cada modalidade, por meio de apoio aos clubes para ampliar o acesso de crianças e adolescentes a equipamentos de qualidade e profissionais capacitados.
- Estimular, aperfeiçoar e criar uma metodologia de trabalho para que treinadores apliquem em seus clubes, através da realização de cursos com treinadores reconhecidos mundialmente por seus resultados.
- Valorizar os treinadores com melhores resultados em nível nacional e internacional, através de validação de níveis de conquista baseado em seus resultados, possibilitando que nacionalmente e internacionalmente estes treinadores tenham maior visibilidade e estejam mais acessíveis para o mercado de trabalho.
- Avaliar os resultados de cada ação proposta com objetivo de tornar visível os resultados alcançados e dificuldades em processos de execução dos mesmos, possibilitando um realinhamento para obter melhores resultados.

ANÁLISE GERAL

A Confederação Brasileira de Canoagem atualmente executa um modelo de gestão baseada no Comitê Olímpico do Brasil, este modelo funciona de forma criteriosa para recebimento, execução e prestação de contas dos recursos provenientes garantidos pela Lei Nº 10.264, conhecida como Lei Piva com

objetivos a alcançar e metas a cumprir. Os recursos recebidos por meio da Lei Piva têm permitido a Confederação Brasileira de Canoagem investir em sua organização, manutenção e desenvolvimento das modalidades que abrange. Quando a aplicação de recursos é feita na CBCa, o COB faz um acompanhamento rigoroso, avaliando a qualidade dos investimentos e checando os resultados obtidos pela entidade. A liberação de recursos para novos projetos está sempre condicionada à prestação - e aprovação - das contas dos projetos anteriormente desenvolvidos. No ano de 2020 a CBCa recebeu da Lei Piva, por meio do Comitê Olímpico Brasileiro o equivalente R\$ 5.375.700,44 de acordo critérios de distribuição e do Comitê Paralímpico Brasileiro o equivalente a R\$ 1.5000.00,00, totalizando R\$ 6.875.000,44.

A receita aqui apresentada é um espelho para o conhecimento de gestão de recursos públicos responsável que a CBCa precisa manter melhorando a execução e prestação de contas de suas despesas, porém é necessário avançar em captação de patrocínio de recursos de outras fontes incentivadas e não incentivadas para alavancar a canoagem brasileira em todas as cinco regiões.

Apesar do recebimento de recursos advindos da Lei Piva a CBCa possui passivos gerados em decorrência de valores glosados de projetos de Lei de Incentivo e falhas em sua gestão que oneraram a entidade. O projeto de Lei - 2824 transformado na lei 14073/2020, que foi uma das grandes vitórias do esporte brasileiro conduzida pelo ex-presidente da CBCa João Tomazini, permitirá com que a CBCa possa sanar parte deste passivo. Destacamos também a necessidade da incorporação da Academia Brasileira de Canoagem- AbraCan, pela CBCa, a entidade foi fundada em um momento delicado da CBCa, para recebimento de recursos de patrocínio via Lei Incentivo, sendo fundamental para manter a estrutura e organização que conduziu todo o trabalho da canoagem e Paracanoagem para os Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro 2016, após estas ações realizadas em prol da canoagem brasileira a entidade recebeu glosa de valores dos projetos executados. Compreendemos que este passivo deva integrar ao parcelamento de saneamento de dívidas da CBCa e a forma para que isto ocorra é através da incorporação da AbraCan.

Em toda a história de existência da CBCa, ocorreram acertos e erros que nos permitem estar aqui hoje, propondo fazer diferente, fortalecendo as ações

que deram resultados expressivos e propondo assumir novas ações que possibilitam o crescimento da canoagem brasileira a um nível desejado.

A principal palavra é RESPONSABILIDADE, gerenciar uma estrutura organizacional como a CBCa, requer mais que boa vontade é preciso muito comprometimento, envolvimento e abdicção. Fazendo uma analogia, assim como um atleta que diariamente está 24 horas preocupado em obter o melhor de sua essência, para atingir o resultado desejado a diretoria que estará à frente da CBCa deverá trabalhar incansavelmente para solucionar as pendências existentes e vindouras, assim como propor e executar ações que desenvolvam a modalidade. A CBCa apresenta desafios que necessitam de uma gestão baseada em conhecimento administrativo e conhecimento da estrutura organizacional da entidade, a chapa “União para Reconstrução”, está apta e a disposição da canoagem brasileira.

Obrigado pela oportunidade!

Referências

<http://www.canoagem.org.br>

<https://www.cob.org.br/pt/cob/transparencia/gestao-financeira>

<https://www.cpb.org.br/>